

# **PROGRAMA DA DISCIPLINA DE CONTABILIDADE DE GESTÃO II**

## **LICENCIATURA EM AUDITORIA E FISCALIDADE**

ANO LECTIVO 2006/2007 - 2.º ANO - 2.º SEMESTRE - SEMESTRAL

DOCENTE:

Equiparado a Assistente do 1.º Triénio - Pedro Augusto Nogueira Marques

CARGA HORÁRIA DA DISCIPLINA: 2 Teóricas + 3 Práticas

### **OBJECTIVOS:**

A disciplina visa proporcionar aos alunos a aplicação das técnicas fundamentais à elaboração de um orçamento anual, bem como proporcionar uma visão integrada das operações, dos custos, dos proveitos e dos fluxos financeiros de uma empresa. Tendo como base as variáveis do ciclo de gestão, permitir ao aluno entender a necessidade do sistema de gestão orçamental, bem como do apuramento dos respectivos desvios.

### **PROGRAMA:**

#### 1. Centros de custos.

- 1.1. Generalidades de centros de custos. Custos de funcionamento;
- 1.2. Método das secções: objectivos e caracterização deste método;

- 1.3. Apuramento dos custos pelo método das secções:
  - 1.3.1. Custos das secções;
  - 1.3.2. Secções auxiliares com prestações recíprocas;
  - 1.3.3. Custo industrial dos produtos;
  - 1.3.4. Mapas de apuramento dos custos.
- 1.4. Repartição dos custos não industriais pelas secções e sua imputação;
- 1.5. Critérios de definição das secções e dos produtos a custear.

## 2. Generalidades sobre Gestão Orçamental.

- 2.1. Definição, objectivos e vantagens da gestão orçamental;
- 2.2. Dificuldades da gestão orçamental.

## 3. Orçamento Anual.

- 3.1. Elaboração de programas e de orçamentos. Sua articulação;
- 3.2. Aspectos a ter em consideração na elaboração do orçamento anual.

## 4. Custos Básicos.

- 4.1. Definição, âmbito e objectivos dos custos básicos;
- 4.2. Espécies de custos básicos;
- 4.3. Sistemas de custos orçamentados:
  - 4.3.1. Custeio total;
  - 4.3.2. Custeio variável.
- 4.4. Sistema de custos padrões.

## 5. Controlo Orçamental.

- 5.1. Aspectos básicos;
- 5.2. Análise de desvios;
- 5.3. Orçamentos ajustados. Sua importância.

## 6. Sistemas de Contas.

- 6.1. Normalização contabilística em Portugal;
- 6.2. Articulação da Contabilidade Analítica com a Contabilidade Geral:
  - 6.2.1. Sistema monista radical;
  - 6.2.2. Sistema duplo contabilístico;
  - 6.2.3. Sistema duplo misto.
- 6.3. Sistemas de contas e informática;
- 6.4. Adopção do sistema de contas mais conveniente;

## 7. Plano de Contas da Contabilidade Analítica.

## 8. A Gestão Baseada nas Actividades e o Sistema de Custeio Baseado nas Actividades.

Escola Superior de Gestão, 25 de Setembro de 2006.

**O Docente,**

---

*(Pedro Augusto Nogueira Marques)*

# AVALIAÇÃO DA DISCIPLINA DE CONTABILIDADE DE GESTÃO II

## LICENCIATURA EM AUDITORIA E FISCALIDADE

ANO LECTIVO 2006/2007 - 2.º ANO - 2.º SEMESTRE

DOCENTE:

Equiparado a Assistente do 1.º Triénio - Pedro Augusto Nogueira Marques

### 1. Por frequência:

Será efectuado um trabalho prático, com um coeficiente de ponderação de 30% e uma prova escrita com um coeficiente de 70%. Consideram-se aprovados os alunos que obtiverem uma classificação igual ou superior a 10 valores. Os restantes serão admitidos a exame.

### 2. Por exame:

Será efectuado um trabalho prático, com um coeficiente de ponderação de 30% e uma prova escrita com um coeficiente de 70%. Consideram-se aprovados os alunos que obtiverem classificação igual ou superior a 10 valores.

Escola Superior de Gestão de Tomar, 25 de Setembro de 2006.

O Docente,

---

(Pedro Augusto Nogueira Marques)

# BIBLIOGRAFIA RECOMENDADA

## DISCIPLINA DE CONTABILIDADE DE GESTÃO II

### LICENCIATURA EM AUDITORIA E FISCALIDADE

1. Pereira, Carlos Caiano e Victor Seabra Franco, *Contabilidade Analítica*, Lisboa, Rei dos Livros, 6.ª edição, 1994;
2. Pereira, Carlos Caiano e Victor Seabra Franco, *Contabilidade Analítica - Casos Práticos*, Lisboa, Rei dos Livros, 1.ª edição, 1994;
3. Caiado, António C. Pires, *Contabilidade de Gestão*, Lisboa, Áreas Editora, 3.ª edição, 2003;
4. Franco, Victor Seabra e Outros, *Contabilidade Analítica - Exames Resolvidos e Exercícios Propostos*, Lisboa, Rei dos Livros, 1.ª edição, 1996;
5. Franco, Victor Seabra e Outros, *Contabilidade de Gestão - O Apuramento dos Custos e a Informação de Apoio à Decisão*, Lisboa, Publisher Team, 1.ª edição, 2005;
6. Caiado, António C. Pires e Joaquim V. Cabral, *Casos Práticos de Contabilidade Analítica*, Lisboa, Áreas Editora, 1.ª edição, 2004;
7. Jordan, Hugues, J. Carvalho Neves e J. Azevedo Rodrigues, *O Controlo de Gestão - Ao Serviço da Estratégia e dos Gestores*, Lisboa, Áreas Editora, 3.ª edição, 1999;
8. Franco, Victor Seabra e Outros, *Contabilidade de Gestão - Orçamento Anual e Instrumentos de Avaliação do Desempenho Organizacional*, Lisboa, Publisher Team, 1.ª edição, 2006;
9. Franco, Victor Seabra e Outros, *Gestão Orçamental - Exames Resolvidos e Exercícios Propostos*, Lisboa, Rei dos Livros, 1.ª edição, 1997;

10. Kaplan, Robert S., Anthony A. Atkinson, *Advanced Management Accounting*, Prentice Hall International, 3.ª edição, 1998;
11. Charles T. Horngren, George Foster e Srikant M. Datar, *Cost Accounting - A managerial emphasis*, New Jersey, Prentice-Hall International, 10.ª edição, 2000;
12. Jerry J. Weygandt, Donald E. Kieso e Paul D. Kimmel, *Managerial Accounting - Tools for Business Decision Making*, New York, John Wiley & Sons, 2.ª edição, 2002.

Escola Superior de Gestão de Tomar, 25 de Setembro de 2006.

**O Docente,**

---

*(Pedro Augusto Nogueira Marques)*